



# Protestantse Gemeente Laren - Eemnes

**Beleidsplan 2023-2027**

# Inhoud

Inleiding

1 Profiel

2 Visie en missie

3 Organisatie

4 Beleid

5 Financiën en gebouwen

Bijlage: Leeftijdsopbouw

# Inleiding

De kerkenraad van de Protestantse Gemeente Laren-Eemnes (PGLE) biedt u hierbij het beleidsplan aan voor de periode 2023-2027. De inhoud van dit plan is mede bepaald door de gemeenteavond die gehouden is op 23 maart 2022 in de Ontmoetingskerk te Laren. Die avond werd ingeleid door Jack de Koster, adviseur en begeleider voor 'de kerk van nu'. Tijdens deze avond hebben alle werkgroepen en aanwezige gemeenteleden meegedacht over de richting waarin we als gemeente in de toekomst willen gaan. De werkgroepen hebben de input van het gemeenteberaad verwerkt in hun plannen voor de toekomst.

Het eerste hoofdstuk van dit beleidsplan bevat het profiel van de PGLE: Wat zijn de belangrijkste kenmerken van deze gemeente? Hoe is de gemeente samengesteld? Hoofdstuk 2 bevat de visie op wat onze gemeente moet zijn en de consequenties daarvan (de missie) zoals de huidige kerkenraad die ziet. Een organogram vindt u in hoofdstuk 3. Hoofdstuk 4 bevat concrete beleidsvoornemens, uitgewerkt per deelgebied en werkgroep, zoals aangegeven in het organogram. Het beleid van het college van kerkrentmeesters wordt weergegeven in hoofdstuk 5.

Dank aan allen die meegewerkt hebben aan de totstandkoming van Beleidsplan 2023-2027.

Het beleidsplan 2023-2027 is vastgesteld in de kerkenraadsvergadering van 24 januari 2023 en is voor gemeenteleden op te vragen bij de scriba, Betty van Dillen.

Mart Sakkers  
*Preses*

# 1 Profiel

Het woord 'protestants' betekent letterlijk dat je wilt laten zien en wilt laten horen waar je vóór bent. Protestants is allereerst een positief woord. Voor ieder mens afzonderlijk en voor iedere kerkelijke gemeente is het van belang om na te denken over wat wezenlijk is. Dat nadenken is nooit afgerond. Als Protestantse Gemeente vinden we onze inspiratiebron in de Bijbel en haar Verhaal.

Als Protestantse Gemeente zijn we ons er van bewust dat we op de schouders van ons voorgeslacht staan. Geloven is doorgeven. We voelen ons verbonden met mensen voor ons, die in hun tijd er naar hebben gezocht hoe geloven van betekenis kan zijn. Traditie betekent voor ons niet dat je slaafs het voorgeslacht kopieert, maar dat je op je eigen wijze in je eigen tijd accenten legt.

Als Protestantse Gemeente vinden we het belangrijk dat geloven steeds opnieuw vertaald wordt in wat heilzaam is. We vragen ons steeds af: Hoe kan geloven handen en voeten krijgen. We willen als Protestantse Gemeente het goede van de samenleving van harte ondersteunen. We zijn ons ervan bewust dat ons geloven nooit volmaakt is.

We willen als Protestantse Gemeente oecumenisch zijn met een open blik en een gastvrije houding naar andere kerken. We realiseren ons dat geloof niet meer vanzelfsprekend is in deze tijd van secularisatie, waarin mensen makkelijker de kerk verlaten, kerkbezoeken minder frequent worden en kerkgebouwen moeten sluiten.

Ook in ons land hebben nieuwe vormen van geloofsbeleving en spiritualiteit hun weg gevonden. Oude en nieuwe manieren van geloven vinden samen hun weg naar God. Ook binnen onze gemeente leven verschillende opvattingen en worden verschillende manieren van geloven beleefd. Het is belangrijk elkaar daarvoor ruimte te geven en er in alle openheid met elkaar over van gedachten te kunnen wisselen.

De kerk zien we als voedselbank of tankstation, als karretje waarop het heilzame de wereld in gebracht kan worden. De kerk is geen doel op zichzelf, maar op zijn best een heilzaam middel. We vinden het van belang dat in de kerk ruimte is voor het geloven en voor het gebrek daaraan.

## Samenstelling

De Protestantse Gemeente Laren-Eemnes bestaat uit inwoners van twee verschillende gemeenten: Laren, dat deel uitmaakt van het Gooi, en Eemnes, dat een onderdeel van het Eemland is. De dorpen zijn sterk op elkaar aangewezen en tegelijkertijd gehecht aan hun zelfstandigheid. Het nabijgelegen Blaricum vormt met Laren en Eemnes een ambtelijk samenwerkingsverband, de zogenaamde BEL-gemeente. Veel inwoners van deze drie dorpen zijn forensen.

Prognoses zijn moeilijk te maken: landelijk is een dalende tendens te zien in het ledental van de Protestantse Kerk in Nederland (PKN), maar in onze gemeente zien we dat steeds meer leden deelnemen aan activiteiten, waaronder de kerkgang. Dat stemt tot vreugde.

De PGLE kenmerkt zich door het hoge aantal (ruim 140) vrijwilligers en heeft dan ook het karakter van een 'werkgroepengemeente'. De structuur van de organisatie is daar een afspiegeling van.

We realiseren ons dat binnen gezinnen niet iedereen op dezelfde manier betrokken is bij de gemeente. Soms haken kinderen die naar de crèche en de kinderdienst gingen en de 12+ groep bezochten daarna toch af. Soms voelt een van de partners zich niet (meer) verbonden met de gemeente.

Vanaf 15 mei 2022 is onze predikant met emeritaat gegaan. Een beroepingscommissie is aangesteld om te zoeken naar een nieuwe vaste predikant.

Het 'met elkaar kerk zijn', in welke vorm dan ook, gaat door. Dit lukt mede door twee ambulante

predikanten die zijn aangesteld om een aantal taken te vervullen. Gastpredikanten gaan wekelijks voor in de dienst. Dat we nog steeds zo voortvarend door kunnen gaan komt ook door de inzet van een grote groep enthousiaste vrijwilligers.

## 2 Visie en missie

De Protestantse Gemeente Laren-Eemnes vormt een betrokken gemeenschap. Het is een open gemeente, waar ruimte is voor diversiteit. Ze laat zich inspireren door de Bijbel en beschouwt de woorden uit 1 Korintiërs 12, 12-23, die op een krachtige wijze de essentie van geloofsgemeenschap zijn verbeelden, als kern:

Christus is als één lichaam dat vele leden heeft.

Toch is het één lichaam, ook al bestaat het uit verschillende delen.

Daarom kan de voet niet zeggen:

Ik behoor niet tot het lichaam.

Daarom kan het oor niet zeggen:

Ik ben geen lid van het lichaam.

Het oog kan niet zeggen tegen de hand:

Ik heb je niet nodig

Evenmin kan het hoofd tegen de voet zeggen:

Ik heb je niet nodig.

Als een lid van het lichaam lijdt

Lijden alle leden mee.

Als een lid van het lichaam geprezen wordt

Delen alle anderen in het geluk.

Wij allen zijn het lichaam van Christus

Elk van ons is er deel van.

(Uit: Bert Dicou, Claartje Kruijff, Joost Röselaers (red.), *Ons Leven Vieren. Remonstranten en anderen over liturgie, met een ruime keus aan teksten en rituelen uit de praktijk*. KokBoekencentrum 2019.)

### Visie

In een kerk draait alles om de Naam God. In deze naam met verscheidene kanten herkent de PGLE de essentie van al het leven en de essentie van het gemeente en kerk zijn. De Naam heeft alles met ons dagelijkse, menselijke bestaan te maken. In de Naam God weerklinkt het werkwoord 'aanwezig zijn', als bevestiging, oproep en belofte. Deze Naam is voor ons een bevestiging: al het leven, elk schepsel is door God gewild. De Naam is een oproep in de richting van ons mensen om er te zijn, om te leven met het goede. De Naam is een belofte van trouw en vertrouwen dat wij niet alleen zijn in leven en sterven. Door alles heen heeft deze centrale Naam altijd met grenzeloze liefde te maken. We zijn ons bewust dat de Naam God ons bevattingsvermogen te boven gaat, dat deze Naam altijd groter is dan wij kunnen bedenken. Wij zien deze Naam met name belichaamd door Jezus Christus en we herkennen deze Naam als centraal gegeven in heel de Bijbel. Dat is ons ijkpunt, onze norm.

God is niet exclusief van ons als gemeente. Wij hebben als roeping om duidelijk te maken dat God een God van alle mensen is, ongeacht afkomst, geloof, traditie. Ook is onze roeping om een gastvrije en open ruimte te zijn waar de genadige Naam kan klinken, tot heil van alle mensen. De gemeente heeft als roeping om de liefde van God voor alle mensen te weerspiegelen. Zo wil de gemeente midden in de wereld staan, als ruimte van heilzame inspiratie voor ieder mens. Er is dus werk aan de winkel voor ons als Protestantse Gemeente: actief bezig zijn met en voor de ander, open staan voor de buitenwereld, steeds weer laten zien dat de Naam er toe doet!

### Missie

De visie zoals hierboven beschreven moet gemeenteleden inspireren bij alles wat hun hand vindt om

te doen. Hieronder wordt weergegeven hoe de visie handen en voeten krijgt in de belangrijkste werkvelden van de gemeente.

### **Pastoraat**

Pastoraat is een zaak van ieder mens. Het betekent omzien naar elkaar en oog hebben voor wie op je pad komt.

Pastoraat in de gemeente vormt een taak voor iedereen; tegelijkertijd hebben predikant, pastorale ouderlingen, wijkcoördinatoren en bezoekmedewerkers hun specifieke taak binnen het pastoraat: zij voeren pastoraat niet alleen uit, maar initiëren en stimuleren het ook. De kerkenraad heeft daarbij een organiserende en voorwaardenscheppende rol.

### **Diaconaat**

Diaconaat richt zich op alle mensen binnen en buiten onze kerkelijke gemeente. Diaconaat vertaalt dat praktisch, met zorg, met aandacht, en als het nodig is ook met geld en goed. Diaconaat betekent steeds opnieuw: oog hebben voor de noden van mensen dichtbij en ver weg.

### **Apostolaat**

Apostolaat betekent letterlijk 'verspreiding van het geloof'. Vertaald naar nu houdt dat in dat we als gemeente ook zichtbaar zijn buiten de kerk en de gemeente.

God is niet exclusief van ons als gemeente. In navolging van Jezus Christus wil de PGLE midden in de samenleving staan, de naaste dienen en zich medeverantwoordelijk weten voor Gods schepping.

De PGLE wil een gastvrije gemeente zijn, waarin trouwe leden, passanten en zij die meer op afstand staan, even welkom zijn. Apostolaat is een opdracht voor de hele gemeente en wordt in specifieke zin vormgegeven door het Diaconaat en het Winterprogramma.

### **Vieringen**

De belangrijke zondagse eredienst als plaats van ontmoeting vraagt om een boodschap die gericht is op het dagelijks leven: voedend, aansprekend voor jong en oud en vooral persoonlijk en eigentijds, waarin Bijbelteksten vanuit verschillende perspectieven worden uitgelegd. De PGLE streeft in haar vieringen naar een stijlvolle en tegelijk ontspannen sfeer, waarin dagelijkse bezigheden en geestelijke ervaringen hand in hand gaan.

De diversiteit in geloofsopvattingen die kenmerkend is voor de PGLE (zie hoofdstuk 1) komt ook tot uitdrukking in de erediensten. Hoezeer wij mensen ook van elkaar verschillen, hoe veelkleurig en veelstemmig deze kerkelijke gemeente ook is, de Bijbel is voor ons allen de inspiratiebron voor leven en samenleven. Daar waar diversiteit tot zijn recht komt, kan een gemeente in Gods naam vieren, leren en dienen.

### **Duurzaamheid**

Een gemeente die in de huidige tijd maatschappelijk verantwoord wil zijn, kan niet om het begrip 'duurzaamheid' heen. Voor de PGLE blijft duurzaamheid een begrip dat voortdurend aandacht vraagt. Hoe kunnen we een Groene Kerk zijn?

### **Samenwerking met andere kerkelijke gemeenten**

In Gods Naam leren en vieren wordt op meerdere plaatsen in onze dorpen gedaan. De PGLE streeft naar een goede relatie met die buurgemeenten: de Rooms-Katholieke Parochies van Laren, Blaricum en Eemnes en de Protestantse Gemeente Blaricum. We blijven ons inspannen voor samenwerking.

### 3 Organisatie

	<b>College van Diakenen</b>
	<b>College van Kerkrentmeesters</b>
	<b>Jeugd- en jongerenwerk</b>
<b>Kerkenraad</b>	<b>Kerstcomité</b>
<b>Moderamen</b>	<b>Lekkerkerk</b>
	<b>Oecumene</b>
	<b>Pastoraat</b>
	<b>Werkgroep Communicatie</b>
	<b>Werkgroep Eredienst</b>
	<b>Werkgroep Open Johanneskerk</b>
	<b>Werkgroep Winterprogramma</b>



## 4 Beleid

De kerkenraad wil zich in de komende jaren door de hiervoor beschreven visie en missie laten inspireren bij de keuzes voor haar beleid en benadrukt hiermee het belang van samenbindende waarden in de gemeente. Ieder college of iedere commissie of werkgroep heeft zijn eigen taak en een daarbij behorende taakomschrijving. Die lijn loopt als een constante door de jaren heen. Die zullen we dan ook in dit beleidsplan niet in extenso omschrijven. Bij de bezinning op het te voeren beleid voor de komende jaren heeft de kerkenraad zich vooral geconcentreerd op accenten, of zo u wilt speerpunten, waar deze tijd om vraagt. Verder heeft zij daarbij voortdurend haar best gedaan om de lengte van onze polsstok in het achterhoofd te houden. Dat alles heeft geleid tot concrete beleidspunten, praktisch en duidelijk voor de verschillende werkvelden. De concrete opdrachten zijn niet uitputtend, maar wel taakstellend bedoeld. We zetten ze hieronder op een rij.

### College van Diakenen

#### *Betekenis 'diaken'*

Het woord 'diaken' komt van het Griekse woord *διακονος*, *diakonos*, dat dienaar betekent. Diakenen worden nogal eens 'de doeners' van de kerk genoemd: mensen die de handen uit de mouwen steken en zich inzetten voor mensen die hulp nodig hebben. Diakenen geloven in delen.

Het 'doen' van diakenen is geïnspireerd op het evangelie. Ze zijn gericht op het voorkómen, opheffen en verminderen van lijden en nood van (groepen) mensen. Diakenen zijn daarnaast gericht op het scheppen van rechtvaardige verhoudingen in kerk en samenleving, zowel in Nederland als wereldwijd.

#### *Samenstelling*

Het College van Diakenen (De diaconie) wordt gevormd door diakenen en diaconale medewerkers. De diakenen

- worden geroepen door de kerkenraad van de Protestantse Gemeente Laren – Eemnes;
- zijn lid van de kerkenraad;
- leggen een belofte af tijdens een kerkdienst;
- worden aangesteld voor een periode van telkens vier jaar.

Diaconale medewerkers worden aangezocht door de diaconie en zijn lid van de gemeente. Ook zij worden voor telkens vier jaar aangesteld.

Het College van Diakenen kiest uit zijn midden een voorzitter, een secretaris en een penningmeester.

#### *Werkzaamheden*

Er wordt circa tien keer per jaar vergaderd. De vergaderingen van de diaconie kunnen, na vooraankondiging, door leden van de gemeente worden bijgewoond, voor zover er geen persoonlijke zaken aan de orde komen. De vergaderingen worden genotuleerd. De notulen zijn openbaar, tenzij deze persoonlijke gegevens bevatten.

De diaconie organiseert inzamelingen voor binnen- en buitenlandse doelen, vaak in samenwerking met de landelijke organisatie 'Kerk in Actie'. Het gaat daarbij om hulpverlening bij noodgevallen of daar waar andere instanties tekortschieten. Van bijzondere betekenis is de jaarlijkse '40-dagenactie', die in samenwerking met andere lokale kerkgemeenschappen wordt gehouden.

Tijdens iedere dienst is een van de diakenen of diaconaal medewerkers aanwezig. Naast het collecteren zorgt hij of zij voor het bezorgen van de wekelijkse bloemengroet aan meerdere adressen. De administratie van het bloemfonds berust bij de diaconie. Eens per jaar wordt middels een brief bij kerkblad *Onderweg* een bijdrage aan de gemeenteleden voor dit doel gevraagd.

De diaconie verzorgt samen met de predikant het Heilig Avondmaal. Er zijn dan drie diakenen of diaconaal medewerkers aanwezig.

De diaconie ontvangt regelmatig hulpvragen van particulieren uit de gemeente of regio. Meestal ontvangen we de hulpvragen via de predikant. De hulpvragen zijn een vast onderdeel van iedere vergadering. Alle hulpvragen worden discreet en zo mogelijk anoniem behandeld. Meestal zijn slechts enkele medewerkers op de hoogte van de persoonlijke gegevens. Hulp kan bestaan uit het doorverwijzen naar andere instanties, een lening, tijdelijke financiële steun of het zoeken binnen ons netwerk naar spullen.

### *Middelen*

De diaconie genereert opbrengsten uit collecten, giften en legaten en beheert het eigen vermogen. De boekhouding wordt jaarlijks door een kascommissie, die door de kerkenraad is benoemd, op haar zorgvuldigheid gecontroleerd.

Vanuit het verleden heeft de diaconie enig vermogen opgebouwd; met name door de ontvangst van legaten. Dit vermogen bestaat voornamelijk uit tegoeden op een bank- en spaarrekening. Wellicht is beleggen een optie, maar de diaconie is daar enigszins huiverig voor. In het recente verleden is er wel langdurig belegd in projecten met een sociaal karakter.

De algemene opvatting is dat een gezonde reserve voldoende is om aan de huidige en toekomstige verplichtingen van de diaconie te kunnen voldoen. De afgelopen jaren is ons vermogen nauwelijks geslonken of toegenomen. De conclusie is dat we van de collecteopbrengsten en giften de uitgaven nagenoeg kunnen bekostigen. We willen daarom het vermogen in de komende vijf jaar afbouwen naar circa € 50.000, door bijvoorbeeld afdrachten van collecteopbrengsten te verhogen.

### *Huisvesting*

Enkele jaren geleden is op initiatief van de diaconie gekeken naar de mogelijkheid om in het centrum van Laren een kleinschalig woonproject van circa zes kleine woningen te realiseren. De doelgroep is in eerste instantie eenzame ouderen. Gezien de doelgroep zijn we voor de realisatie afhankelijk van de gemeente, een woningbouwvereniging en (waarschijnlijk) een zorginstelling. Het eventueel realiseren van dit woonproject blijkt een zeer lange weg te zijn. Het is nog onzeker of dit project kans van slagen heeft.

Naast het eventueel nog te realiseren woonproject beschikt het College van Kerkrentmeesters sinds 2021 over een woning in Eemnes. Afgesproken is dat deze woning zoveel mogelijk zal worden verhuurd aan mensen die dringend behoefte hebben aan een woning. Het zal dan altijd om een tijdelijk huurcontract gaan van maximaal de periode die de wetgever stelt voordat huurbescherming optreedt. Afhangelijk van de situatie van de tijdelijke bewoner zal de huurprijs worden bepaald. Meestal zal dat de prijs van een sociale huurwoning zijn. Daarnaast hebben we goede contacten met de Hervormde Gemeente in Eemnes, die over meerdere panden beschikt en ons soms ten dienste kan zijn om een tijdelijk huisvestingsprobleem op te lossen.

## **Jeugd- en jongerenwerk**

In onze kerk vinden we kinderen belangrijk en we willen dan ook dat ze zich welkom voelen. We gunnen ze aandacht in de kerkdienst, bijvoorbeeld als ze de kerkzaal verlaten en als ze terugkomen. Af en toe kunnen ze een rol hebben in de liturgie. We willen dat kinderen zich veilig en op hun gemak voelen en daarom kiezen we ervoor om geen vragen aan hen te stellen tijdens de kerkdienst. Wel kan er even kort iets verteld worden als inleiding op het verhaal, als kinderen en volwassenen hetzelfde Bijbelverhaal horen. Het is van belang dat er goed gecommuniceerd wordt met de dienstdoende predikant.

We bieden kinderen een eigen plek, waar ze onder deskundige leiding verhalen uit de Bijbel horen en daarover kunnen praten of op een andere manier het verhaal kunnen verwerken. We hebben daar twee mogelijkheden voor: Godly play, waarbij de kinderen tijdens de hele kerkdienst in hun

eigen ruimte zijn en alleen vlak voor de zegen in de kerk komen, en kinderdienst waarbij kinderen ook het begin van de kerkdienst meemaken.

We gunnen kinderen in de kerk, kinderdienst en Godly play dat ze zich welkom en gewaardeerd voelen, zichzelf kunnen zijn, dat ze plezier hebben, samen met andere kinderen luisteren, praten, spelen, vieren. Een plek ook waar ze met vragen terecht kunnen.

Ouders willen we ondersteunen bij de geloofsopvoeding, door eens per jaar Godly play te doen met ouders en kinderen samen, twee keer per jaar een verhalenmaaltijd en in de zomer een spelletjesochtend voor gezinnen. We geven in de adventstijd en in de 40-dagentijd een werkboekje (van Kind op Zondag) aan de gezinnen met de verhalen die op de zondagen verteld worden en allerlei activiteiten om als gezin te doen.

Als leidraad gebruikt de kinderdienst het materiaal van Kind op Zondag. Godly Play gebruikt de verhalenboeken van Godly Play als bron. Het College van Kerkrentmeesters zorgt voor het geld dat nodig is.

## **Kerstcomité**

Het kerstcomité organiseert op dit moment activiteiten voor gemeenteleden van 76+. We merken dat mensen die 76 worden vaak nog niet het gevoel hebben dat ze tot deze doelgroep behoren. Het kerstcomité wil daarom op termijn de leeftijd gaan verhogen.

Er worden een aantal activiteiten per jaar georganiseerd, te weten:

- De Kerst- en Paasvieringen en een zomeractiviteit in de vorm van een High Tea. Bij deze laatste activiteit ligt de focus op ontmoeting en gezelligheid. Bij alle activiteiten zijn belangstellenden van harte welkom.
- In december wordt er een kersttentie rondgebracht naar de doelgroep.
- Het comité is voornemens rond de Pinksterdagen een mooie kaart te sturen naar de doelgroep. Zo'n gebaar is vaak een kleine moeite, maar wordt erg gewaardeerd.

## **Lekkerkerk**

Ieder laatste donderdag van de maand wordt er door een groep enthousiaste vrijwilligers een maaltijd bereid voor mensen die gezamenlijk willen eten. Er worden verschillende menu's gekookt. Zo'n 35 mensen eten in een ontspannen sfeer aan diverse ronde tafels. Ze komen voornamelijk uit onze kerkelijke gemeente maar ook mensen buiten de gemeente schuiven regelmatig aan. Ze zijn van harte welkom.

De groep is divers: ouderen, jongeren, alleenstaanden of echtparen. Iedereen is welkom en ook hier is duidelijk dat mét elkaar eten verbindt.

## **Oecumene**

Oecumene behelst het contact en de samenwerking met andere kerken, maar is tegelijkertijd ook meer dan dat. Oecumene betekent: heel de wereld. De vraag van Oecumene is: op welke wijze verhouden we ons tot de wereld dichtbij huis en verder weg.

### *Oecumene en kerken*

De contacten met andere kerken lopen via de Stuurgroep Oecumene. Deelnemende kerken daarin zijn: Rooms-Katholieke Parochie Laren, Rooms-Katholieke Parochie Eemnes, Rooms-Katholieke Parochie Blaricum, Protestantse Gemeente Blaricum, Protestantse Gemeente Laren- Eemnes. De stuurgroep fungeert als platform voor onderling overleg. In de stuurgroep bezinnen wij ons op wat wij delen, op wat ons samen verbindt.

Speerpunten in het overleg zijn *Samen Leren*, *Samen Vieren* en *Samen Handelen*.

*Samen Leren* proberen wij te stimuleren door het lezingen- en cursusaanbod van de verschillende parochies en gemeenten in de drie plaatsen Blaricum, Eemnes en Laren op de website van de PGLE te plaatsen.

*Samen Vieren*: Jaarlijks neemt de stuurgroep het voortouw tot het organiseren van tenminste drie gezamenlijke oecumenische vieringen van de parochies en gemeenten die bij de stuurgroep zijn aangesloten. Deze oecumenische vieringen vinden plaats op een zondag in de Week van Gebed voor Eenheid van Christenen (in januari in Laren), op een zondag rond Pinksteren (in Blaricum) en op een zondag in de Vredesweek (in Eemnes).

*Samen Handelen*: samen weten wij ons betrokken bij het pastoraat in tehuizen en ziekenhuizen, komen we op voor asielzoekers en vluchtelingen en dragen we naar vermogen bij aan projecten zoals de Interkerkelijke Veertigdagenactie en De Herderstocht. De Herderstocht wordt circa één week voor Kerst gehouden in Eemnes. Deelnemende kerken zijn: Rooms-Katholieke Parochie Eemnes, Hervormde Gemeente Eemnes, Evangelische Gemeente Eemnes en Protestantse Gemeente Laren-Eemnes.

## **Pastoraat**

Het is goed als ieder gemeentelid oog heeft voor zijn of haar medemensen, zowel binnen als buiten de kerk. Daarnaast hebben predikant, ouderlingen en wijkcontactpersonen hun specifieke taken. Een pastoraal gesprek wordt gekenmerkt door openheid, respect en wederkerigheid. Een aantal keren per jaar organiseren we bijeenkomsten voor ouderen.

De wijkcontactpersonen komen vier maal per jaar bijeen om ervaringen te delen en afspraken te maken. Eenmaal per jaar is er voor de contactpersonen een bijeenkomst met een thema dat te maken heeft met ervaringen van de contactpersonen.

We heten nieuw ingekomen mensen welkom en bezoeken hen als zij dat op prijs stellen. De functie van deze bezoeken is om namens de kerk een vriendelijk gezicht te laten zien. Naast de vaste bezoeken om de Paas- en de Kerstgroet rond te brengen, houden contactpersonen voeling met gemeenteleden en zijn zo in grote lijnen op de hoogte van hun wel en wee.

We brengen in kaart hoe we met de diverse vrijwilligersorganisaties buiten de kerk kunnen samenwerken. Te denken valt aan de Zonnebloem en ouderenbonden. De burgerlijke gemeente heeft taken in het kader van de Wet op de Maatschappelijke Ondersteuning. Het is van belang dat de kerk, met haar grote aantal vrijwilligers, ook daarin een bijdrage levert.

## **Werkgroep Communicatie**

De Werkgroep Communicatie heeft als doelstelling:

- De interne en externe communicatie voor de PGLE verzorgen of daarover adviseren.
- Diverse publicaties ontwikkelen en vormgeven, zowel op papier als digitaal.
- Digitale media onderhouden en actualiseren.
- Kerkenraad, werkgroepen, colleges en commissies binnen de PGLE adviseren op het gebied van communicatie, indien gewenst.

### *Taken*

- Het kerkblad *Onderweg* uitgeven.
- Een digitale nieuwsbrief samenstellen.
- De website onderhouden en actualiseren.
- De huisstijl verzorgen en onderhouden.
- Het Facebook account bijhouden.
- De zondagsbrief (liturgie en mededelingen) maken.
- De 40-dagenkalender samenstellen.

- De publicatieborden aan de buitenzijde van beide kerken van informatie voorzien.
- Beamer, tv-camera en geluid bedienen tijdens de zondagsdiensten en bij andere bijeenkomsten in beide kerken.
- Persberichten schrijven en verzenden.
- De Gemeentegids van de Protestantse Gemeente Laren-Eemnes samenstellen.
- De Paas- en Kerstgroet samenstellen.
- Via nieuwsbox@pglaren-eemnes.nl open staan voor informatie.

### *Maatschappelijke betrokkenheid*

Bij alle communicatie vanuit en over de PGLE moet altijd oog worden gehouden voor een bredere verspreiding dan naar de eigen gemeenteleden. Het Winterprogramma is daar een goed voorbeeld van.

## **Werkgroep Eredienst**

### *Vieringen*

De belangrijke zondagse eredienst als plaats van ontmoeting vraagt om een boodschap die gericht is op het dagelijks leven: voedend, aansprekend voor jong en oud en vooral persoonlijk en eigentijds. De PGLE streeft in haar vieringen naar een stijlvolle en tegelijk ontspannen sfeer, waarin dagelijkse bezigheden en geestelijke ervaringen hand in hand gaan. De diversiteit, die kenmerkend is voor de PGLE (zie hoofdstuk 1) komt ook tot uitdrukking in de erediensten. Hoezeer wij mensen ook van elkaar verschillen, hoe veelkleurig en veelstemmig deze kerkelijke gemeente ook is, de Bijbel is voor ons allen Inspiratiebron voor leven en samenleven. Daar waar diversiteit tot zijn recht komt, kan een gemeente in Gods Naam vieren, leren en dienen.

### *Eredienst*

- Om een breder publiek te trekken voor de diensten dan het reguliere zullen in de komende beleidsperiode 4 à 5 keer per jaar diensten worden gehouden waarin een muziekstuk of een andere kunstvorm (een schilderij, een boek, een beeld, etc.) centraal staat.
- De Werkgroep zal het optreden van het kerkkoor in de erediensten blijven stimuleren en faciliteren; we streven naar 7 à 8 keer per jaar in een gewone dienst en verder in alle diensten op de feestdagen.
- De Werkgroep Eredienst wil graag kinderen en jongeren meer zichtbaar maken in de eredienst. Dit kan bijvoorbeeld door:
  - het aanstellen van een kind van dienst (zoals we ook een ouderling van dienst hebben); mogelijke taken zijn: klok luiden, kaarsen aansteken, orde van dienst uitdelen, meehelpen aan de collecte;
  - terugkoppeling van de kinderdienst naar de dienst voor volwassenen;
  - terugkoppeling van de 12+-bijeenkomsten naar de dienst voor volwassenen;
  - het betrekken van jeugd bij de regie van beeld en geluid en de bediening van apparatuur tijdens de kerkdiensten.
- De werkgroep coördineert diensten die door gemeenteleden worden verzorgd. De werkgroep wil dit twee keer per jaar (in de zomer en tussen kerst en oud & nieuw) laten doen.
- Af en toe worden er meerdere diensten aaneensluitend over één thema gehouden. Dat kan zijn: een Bijbelboek, een Bijbelse figuur, Psalmen.
- De werkgroep is voorstander van het meer naar buiten treden van de kerk. In dat kader stelt ze voor de inhoud van bijzondere diensten vooraf te communiceren via diverse kanalen, bijvoorbeeld het onderwerp van de dienst aan het begin van de week op Facebook zetten.
- De werkgroep wil nieuw ingekomenen proberen zich sneller thuis te laten voelen in onze kerkelijke gemeenschap door één maal per trimester nieuw ingekomenen speciaal welkom te heten en hen voor te stellen in de kerkdienst.

## **Werkgroep Open Johanneskerk**

De openstelling van de Johanneskerk komt tot stand op voordracht van de Werkgroep in overleg met de kerkenraad van de PGLE en de Stichting Vrienden van de Johanneskerk.

- De Johanneskerk is in de zomermaanden op zaterdagmiddag open. Per jaar wordt bekeken welke weken hiervoor het beste in aanmerking komen. Het streven is de openstelling te houden in de periode van de tweede helft juni t/m het Monumentenweekend in september.
- Andere openstelling kan in overleg.
- De openstelling is voor mensen die rust, inkeer of een gesprek zoeken en voor mensen die belangstelling hebben voor dit 500-jarig monumentale kerkgebouw, dat in 2020-2021 gerestaureerd is.

## **Werkgroep Winterprogramma**

Het Winterprogramma bevat lezingen en andersoortige activiteiten die zich richten op het wezen van leven en geloven. We willen bewust belangrijke zaken ter sprake brengen en we zoeken daarbij de dialoog. Het is het aanbod van een open kerk, waar mensen van binnen en buiten de gemeente hartelijk welkom zijn. We willen laten zien hoe mensen met verschillende meningen en opvattingen tot een dialoog komen. We proberen diversiteit in onderwerpen en werkvormen te bieden, zodat verschillende mensen zich aangesproken (kunnen) voelen:

- lezingen over actuele onderwerpen in kerk en maatschappij;
- muziekprojecten in en buiten kerkdiensten, bijvoorbeeld cantates, musical, meezingprojecten;
- kunstprojecten die mensen binnen en buiten de kerk aanspreken;
- film.

## 5 Financiën en gebouwen (College van Kerkrentmeesters)

De financiële positie van onze gemeente is stabiel en kan schommelingen opvangen. Dit komt door een groot vrij eigen vermogen. Helaas geldt dat niet voor het jaarlijkse resultaat.

Er is de laatste jaren veel aandacht besteed aan het toekomstig gebruik van de kerkgebouwen en de niet-kerkelijke gebouwen. Nog meer dan in voorgaande jaren zal er onderzoek gedaan moeten worden naar de bruikbaarheid van de kerkgebouwen en de (on)mogelijkheid beide gebouwen te behouden. Dit is niet alleen in onze gemeente een vraagstuk; het is een landelijk probleem.

### Financiën

#### *Inkomsten*

In de beleidsperiode 2018-2022 is de vermogenspositie van de PGL verbeterd. Dit is geheel te danken aan giften en legaten die we hebben ontvangen. Het overgrote deel van onze reguliere inkomsten is afkomstig uit de Vaste Vrijwillige Bijdragen van gemeenteleden, die jaarlijks met de actie Kerkbalans worden geactualiseerd. Daarnaast ontvangen wij gelden via collectes, schenkingen en verhuuractiviteiten. In de periode 2018-2022 is het aantal leden dat een Vaste Vrijwillige Bijdrage betaalt wederom iets teruggelopen, terwijl het totaal ontvangen bedrag via de Vaste Vrijwillige Bijdrage de laatste jaren wat schommelt.

#### *Uitgaven*

De jaarlijkse uitgaven worden de laatste vijf jaar niet gedekt door de inkomsten via Kerkbalans en collectes. Dat betekent dat onze vermogenspositie jaarlijks afneemt met een aanzienlijk bedrag. Het jaarlijkse exploitatietekort is geheel afhankelijk geworden van de inkomsten uit giften, schenkingen en legaten.

Wij zullen alles in het werk stellen en nieuwe wegen bewandelen (digitale middelen) om de inkomsten via de Vaste Vrijwillige Bijdrage te stimuleren.

Ondanks de huidige vermogenspositie zien wij de toekomst zeker niet zorgeloos tegemoet. De voortgaande vergrijzing van onze gemeente speelt hierbij een prominente rol. 36% van de gemeenteleden is 80-plus. Deze groep draagt het overgrote deel bij van de inkomsten via de Vaste Vrijwillige Bijdrage. Dergelijke cijfers laten ons niet geheel onbezorgd.

Wij zullen er de komende jaren ernstig rekening mee moeten houden dat we fors interen op ons vermogen.

#### *Speerpunten voor 2023–2027*

- Het onderzoek naar het in beheer houden van twee kerkgebouwen voortzetten en afronden. Hiervoor heeft de Commissie Gebouwen inmiddels een vervolgoopdracht gekregen.
- Onderzoeken of we meer opbrengst kunnen genereren uit het huidige vermogen. Hierbij moet beleggen niet worden uitgesloten, mits dit binnen de kaders plaatsvindt van de door de PKN opgestelde voorwaarden.
- De mogelijkheden onderzoeken om uit de Ontmoetingskerk meer huurinkomsten te halen.
- De Stichting Vrienden van de Johanneskerk nog meer stimuleren en ondersteunen om ook de verhuurmogelijkheden en inkomsten van de Johanneskerk verder vorm te geven. Het bestuur van de Stichting Vrienden van de Johanneskerk heeft daar een voortrekkersrol in te vervullen.
- De niet-kerkelijke gebouwen, met name Kerklaan 39 te Laren, geschikt maken voor verhuur en meer opbrengst uit de verhuur halen. Voor Meeuwiskamp 12 te Eemnes ligt dat ingewikkelder, daar dit een diaconale bestemming heeft meegekregen.
- Op alle deelgebieden moet worden bekeken of er mogelijkheden zijn om te bezuinigen. Ieder

onderdeel van de PGLÉ moet vanuit dit perspectief naar zijn eigen kosten kijken. Eventuele bezuinigingsmaatregelen zullen als laatste verhaald worden op de activiteiten op het gebied van pastoraat, catechese, apostolaat en diaconie.

Uiteraard zal een ieder binnen de vooraf besproken begrotingsgrenzen moeten blijven.

## **Gebouwen**

Nog meer dan in de vorige beleidsperiode krijgen de twee kerkgebouwen, de Ontmoetingskerk en de Johanneskerk, de komende jaren onze aandacht. Het is niet meer de vraag of op lange termijn het in het bezit hebben van twee kerkgebouwen financieel verantwoord is. De kerkenraad wil alle aspecten van de twee kerkgebouwen, zowel de kansen als de bedreigingen, in kaart brengen. Dit om in te kunnen spelen op veranderende tijden.

Zolang dit onderzoek loopt, zullen we de Ontmoetingskerk (Kerklaan 41 te Laren) op een verantwoorde wijze onderhouden door alleen noodzakelijk onderhoud te plegen.

### *Kerkelijke gebouwen*

De kerkenraad van de PGLÉ wil voorkomen dat het in eigen beheer houden van de twee kerkgebouwen die de gemeente nu in bezit heeft de financiële draagkracht van de gemeente op termijn te boven gaat.

Op 4 april 2016 hebben Ineke de Joode en Jaap van Duijn, middels hun rapport 'Kerken Onderweg' op verzoek van de kerkenraad een rapport geschreven over de toekomst van de twee kerkgebouwen van de PGLÉ.

Mede op basis van de uitkomsten van dit rapport heeft de kerkenraad destijds besloten om een Commissie Gebouwen in het leven te roepen, die de volgende opdrachten kreeg:

- Criteria vaststellen die moeten gelden bij de beoordeling van de kerkgebouwen.
- De kerkenraad adviseren over de (on)wenselijkheid van het afstoten van een kerkgebouw.
- Zo de wenselijkheid daartoe zou bestaan, de kerkenraad adviseren over welk kerkgebouw dan voor afstoting in aanmerking komt.

Op 19 november 2019 heeft de Commissie Gebouwen het rapport 'Zomaar een dak boven wat hoofden' uitgebracht dat het resultaat bevatte van de opdracht van de kerkenraad. Wat betreft het al dan niet handhaven van twee gebouwen concludeerde de commissie dat twee kerkgebouwen houden op termijn financieel niet haalbaar is voor de PGLÉ. De commissie heeft in haar rapport een voorstel gedaan om de Ontmoetingskerk (OK) af te stoten en de Johanneskerk (JK) te behouden.

In de kerkenraadsvergadering van december 2019 is dit rapport besproken. De Kerkenraad besloot toen om één gebouw op termijn af te stoten, maar nam nog geen beslissing over het advies om de Johanneskerk te behouden. Zij stelde dat er eerst meer onderzoek gedaan moest worden. Dat onderzoek zou plaatsvinden na het houden van een gemeenteberaad. Door de pandemie werd het reeds geplande gemeenteberaad van maart 2020 uitgesteld naar november 2021. In dit gemeenteberaad is afgesproken dat de kerkenraad een vervolgoopdracht aan de Commissie Gebouwen zal geven om te onderzoeken of het mogelijk is om de Johanneskerk in de toekomst te gebruiken als enige kerkgebouw.

In de vergadering van de kerkenraad van 22 februari 2022 is de vervolgoopdracht goedgekeurd. Daarin staan de criteria, het programma van eisen, omschreven waaraan de Johanneskerk zou moeten voldoen. Het eerste voorstel hiervoor is door de Commissie Gebouwen op 25 oktober 2022 gepresenteerd aan de Kerkenraad, die het enthousiast ontving. De Commissie Gebouwen zet het onderzoek, waarvoor de opdracht al eerder was geformuleerd, voort.

### *Niet-kerkelijke gebouwen*

De twee niet-kerkelijke gebouwen te weten Kerklaan 39 te Laren en Meeuwiskamp 12 te Eemnes



hebben elk hun eigen invulling.

Kerklaan 39 te Laren zal zo veel mogelijk commercieel verhuurd worden om daarmee inkomsten voor de PGLE te verkrijgen. In de huidige situatie is het geen interessant pand om als pastorie te gebruiken.

Eenzijds door de zeer hoge huurprijs die een eventuele predikant volgens de PKN-normen zou moeten betalen, anderzijds door de slechte conditie qua duurzaamheid die dit pand heeft. Daar dit pand als één geheel moet worden gezien met de Ontmoetingskerk, geldt qua onderhoud hiervoor hetzelfde als voor de Ontmoetingskerk: er wordt alleen noodzakelijk onderhoud gepleegd.

Meeuwiskamp 12 te Eemnes heeft een diaconale bestemming en zal daarom alleen commercieel verhuurd worden indien de diaconie geen geschikte huurder heeft.

## Bijlage: Leeftijdsopbouw en bijdragen per leeftijdscategorie

**Tabel 1.1: LEEFTIJDOPBOUW IN PROCENTEN**

Leeftijd tot:	10	20	30	40	50	60	70	80	90	102	Totaal
PGLE 2017	3%	9%	6%	4%	11%	16%	16%	19%	12%	4%	100%
PGLE 2018	3%	7%	6%	4%	11%	15%	16%	19%	13%	4%	100%
PGLE 2019	4%	8%	6%	4%	11%	16%	17%	19%	13%	3%	100%
PGLE 2020	4%	7%	6%	4%	9%	17%	17%	19%	13%	4%	100%
PGLE 2021	3%	7%	6%	5%	9%	16%	18%	19%	12%	5%	100%

**Tabel 1,2 PERCENTAGE TOEZEGGINGEN VAN INGESCHREVEN PER LEEFTIJDSCATEGORIE**

Leeftijd tot:	10	20	30	40	50	60	70	80	90	102
PGLE 2017		0%	8%	23%	35%	38%	45%	46%	56%	53%
PGLE 2018		0%	15%	35%	29%	33%	37%	44%	42%	47%
PGLE 2019		0%	11%	22%	32%	32%	40%	48%	58%	63%
PGLE 2020		0%	8%	21%	23%	30%	39%	50%	51%	32%

**Tabel 1,3 TOTAAL Vaste Vrijwillige Bijdrage PER CATEGORIE (x € 1,-)**

Leeftijd tot:	10	20	30	40	50	60	70	80	90	102	sub	overig	ontvangen
PGLE 2017		0	170	821	9.689	17.618	29.408	31.712	28.965	7.240	125.623		
PGLE 2018		0	250	1.620	3.810	14.935	25.796	35.903	22.397	14.795	119.506		
PGLE 2019		0	135	1.470	3.875	13.585	26.932	40.181	26.205	13.040	125.422	9.884	135.306
PGLE 2020		0	40	875	2.705	11.839	26.615	38.505	26.085	4.740	111.404	20.712	132.116
PGLE 2021		0	335	1.658	2.085	7.533	23.593	37.694	20.626	6.275	99.799	22.169	121.968

De cijfers van jongere jaren konden niet geleverd worden

Van de vaste vrijwillige bijdrage wordt 50% opgebracht door gemeenteleden van 80 jaar en ouder

Bekijken we dit voor gemeenteleden van 70 jaar en ouder wordt dit 68%

Het totaal aantal geregistreeerde gemeenteleden is 882